



SERTIFIKAT

NO:204/PPS-UMA/D/02/II/2025

DI BERIKAN KEPADA :

HERMANSYAH

ATAS PARTISIPASI SEBAGAI

PESERTA

COACHING CLINIC PENELITIAN TESIS MAHASISWA MAGISTER MANAJEMEN
PADA TANGGAL 01 FEBRUARI - 02 FEBRUARI 2025 BERTEMPAT DIBRASTAGI COTTAGE, BRASTAGI
**"PENINGKATAN KOMPETENSI PENELITIAN MELALUI COACHING CLINIC PENULISAN
DAN PUBLIKASI TESIS"**

Medan, 03 Februari 2025



Prof. Dr. Ir. Retna Astuti Kuswardani, M.S

Direktur Pascasarjana